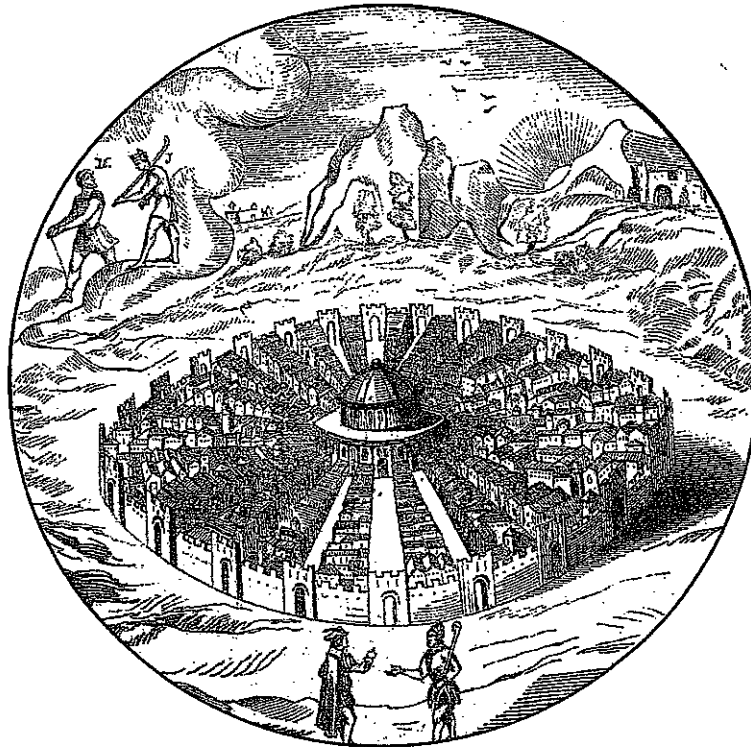

La démocratie dans l'entreprise : une utopie ?



Représentation du phalanstère (XIXe siècle), la communauté de production imaginée par le théoricien français Charles Fourier.

Sommaire

♦ Préambule : Une utopie loufoque ?	<i>Yves Lambert et Olivier Sabouraud</i>	6
♦ La Société Anonyme à Gestion Paritaire	<i>Cercle Condorcet de Rennes</i>	13
♦ A directoire et conseil de surveillance : la SAGP	<i>Pierre Galesne</i>	16

I. Les origines d'une utopie

♦ La participation dans tous ses états	<i>Patrick Guiol</i>	22
♦ Dans le discours social de l'Église catholique	<i>Philippe Portier</i>	45
♦ Avatars de la « démocratie industrielle »	<i>Olivier Sabouraud</i>	53
♦ Une aspiration des Européens, un remède au mal français	<i>Yves Lambert</i>	62
♦ Aliénation ou émancipation ?	<i>Patrick Guiol</i>	70
♦ La réforme Auroux	<i>Jacques Le Goff</i>	79
♦ Ça peut marcher !	<i>Pierre-André Imbert</i>	83
♦ Et en Europe, quelle entreprise ?	<i>Thierry Guellec</i>	88

II. Expériences

♦ L'expérience Godin, ou les « équivalents de la richesse »	<i>Patrick Guiol</i>	94
♦ Alexandre Dubois : un pionnier actif et influent	<i>Yves Lambert</i>	105
♦ Jacques-Benoît SA : quand les salariés élisent leur patron	<i>Yves Lambert</i>	112
♦ Témoignages sur les SCOP	<i>Christiane Bertheleu et Patrick Guiol</i>	121
♦ A la Cana : des salariés, administrateurs et syndiqués	<i>Yves Lambert</i>	128
♦ Testélec, une démarche démocratique ?	<i>Pierre Galesne</i>	135

♦ Et l'autogestion ?	<i>André Marivin</i>	142
♦ « Charbons ardents » ou le prix de la liberté	<i>Jean-Michel Carré</i>	146
♦ Salarié administrateur dans une société nationalisée	<i>René Cattenat</i>	149
♦ À propos du « modèle allemand »	<i>Olivier Sabouraud</i>	152
♦ La première rencontre européenne de l'actionnariat salarié	<i>Patrick Guiol</i>	156
♦ Révolution silencieuse aux Etats-Unis	<i>Yves Lambert, et Kirsten Snow Spalding</i>	165

III. Débats

♦ Je n'y crois pas !	<i>Laure Després</i>	172
♦ Vous avez tort !	<i>Yves Lambert, et Olivier Sabouraud</i>	179
♦ Un point de vue CFDT	<i>Marie-Noëlle Auberger</i>	184
♦ Un point de vue CGT	<i>Jean-Christophe Le Duigou</i>	189
♦ La lutte des syndicats au niveau européen	<i>Gérard Fonteneau</i>	191
♦ Un point de vue du Centre des jeunes dirigeants	<i>Thierry Guellec et Pierre Ulliac</i>	195
♦ Travailleurs de tous les pays, unissez-vous... au capital	<i>Thibault du Manoir</i>	199
♦ L'entreprise à gestion paritaire vue de l'an 2020...	<i>Yves Lambert</i>	207
♦ Points de repère (bibliographie, législation)	<i>Patrick Guiol</i>	214

Les coordinateurs

Patrick Guiol, chargé de recherche au CNRS (Centre de Recherches Administratives et Politiques - Université et IEP de Rennes), membre fondateur de l'*afmb* et membre du cercle Condorcet de Rennes, spécialiste de la participation, auteur de *L'impasse sociale du gaullisme*. Paris, PFNSP, 1985, et de « L'objectif social du RPF : l'Action ouvrière et l'association capital-travail dans la stratégie de conquête du pouvoir », in *De Gaulle et le RPF (1947-1955)*, (Armand Collin, 1998) p. 399-428.

Yves Lambert, membre du cercle Condorcet de Rennes, directeur de recherche INRA-CNRS (Groupe de sociologie des religions et de la laïcité), auteur de *Dieu change en Bretagne*, Paris, Cerf, 1985 et (avec Olivier Galland) *Les jeunes ruraux*, Paris (L'Harmattan 1994).

Olivier Sabouraud, président du cercle Condorcet de Rennes, président de Rennes - emploi solidaire, ancien chef du service de neurologie au CHR de Rennes, ancien président du CA de l'INSERM, auteur de *Le langage et ses maux*, Odile Jacob, Paris, 1995.

Les auteurs

Marie-Noëlle Auberger, rédactrice en chef de la revue *Cadres CFDT*.

Christiane Bertheleu, membre du cercle Condorcet de Rennes.

René Cattenat, ancien salarié administrateur à Rhône-Poulenc.

Laure Després, Professeur à la Faculté des Sciences Économiques et de Gestion de l'Université de Nantes, membre du Laboratoire d'Économie de Nantes (LEN-C3E), Maison des Sciences de l'Homme Ange Guépin, spécialiste des pays ex-communistes.

Gérard Fonteneau, conseiller (CFDT) auprès de la Confédération Européenne des Syndicats.

Pierre Galesne, membre du cercle Condorcet de Rennes, PDG de Testélec, entreprise d'électronique de la région rennaise.

Thierry Guellec, membre du cercle Condorcet de Rennes.

Pierre-André Imbert, Économiste au Set-Metis, Université de Paris 1, conseiller à la Commission des Finances de l'Assemblée nationale, auteur de « Approche théorique et empirique de l'efficacité de la démocratie dans l'entreprise », in Baslé Maurice et alii (dir.) *Les avancées théoriques en économie sociale et leurs applications*, (Éd. du CNRS - Université de Bourgogne) 2 vol., Dijon, 1997 (vol. 2, p. 571-588).

Jean-Christophe Le Duigou, Secrétaire confédéral à la CGT, responsable du Service des études économiques de la CGT.

Jacques Le Goff, maître de conférences de Droit public à la Faculté de droit de Brest, auteur de *Du silence à la parole. Droit du travail, société, État, 1830-1989*, (Ed. Calligrammes, 1989).

André Marivin, membre du cercle Condorcet de Rennes, retraité CFDT, ancien permanent CFDT d'Ille-et-Vilaine.

Thibault du Manoir de Juaye, spécialiste du droit des sociétés au Centre des Jeunes Dirigeants d'entreprise, avocat à la cour, directeur d'un cabinet d'avocats, Paris.

Philippe Portier, professeur de science politique à la faculté de droit et de science politique de l'université de Rennes 1, spécialiste de la pensée sociale et politique de l'Église catholique, auteur de *Église et politique en France au XXe siècle* (Montchrétien, Paris, 1994).

Kirsten Snow Spalding, juriste à l'Institut pour les Relations Industrielles et présidente du Centre de Recherches sur le Travail et l'Éducation à l'Université de Berkeley, Californie (USA).

Pierre Ulliac, président du Centre des Jeunes Dirigeants d'entreprise d'Ille-et-Vilaine, directeur d'Aiguillon Construction, entreprise de services aux HLM.

Ainsi que les personnes rencontrées à l'Union régionale des SCOP de l'Ouest : Hervé Gouil, directeur, Patrick Ségouin, président (gérant de la SCOP Coulaïnes - Ambulances) et Hubert Durand, président du directoire de SOFISCOPE (société de cautionnement mutuel) et gérant de la SCOP Imprimerie du Bocage.

Et les personnes rencontrées à la Cana : Camille Rousseau, administrateur CFDT, Yves Riette, administrateur CGC ; Serge Rousseau, délégué CFDT du Groupe, permanent syndical ; Jacques Hubert, Directeur Général, Christian Swiderski, Secrétaire Général, Jean-Marie Debray, actuel Directeur des Relations Humaines, et Jean-Pierre Guillet, précédent DRH.

Maquette : Nous remercions tout spécialement Isabelle Bonilla qui a assuré la réalisation de ce document sur X.Press.

Remerciements pour aides et soutiens divers : Centre de Recherches Administratives et Politiques (CNRS - IEP - Université de Rennes 1), Centre d'Études et de Recherches Autour de la Démocratie (Université de Rennes 1), HBK Banque d'épargne - Anvers, Fédération des Œuvres Laïques d'Ille-et-Vilaine, Ville de Rennes, Conseil Economique et Social de Bretagne, les unions régionales de Bretagne de la CFDT, CGT, CFTC et de la CGC, ainsi que le CJD, le quotidien *Ouest-France* et la Délégation interministérielle à l'innovation sociale et à l'économie sociale. Que soient également remerciés, ici, pour leur mécénat personnel : Raymond Guillaume, ancien de l'équipe Loichot, et Béatrice Decoster Mallet, ancien membre de l'Union Démocratique du Travail, ainsi que tous ceux qui ont apporté leur concours à la promotion du numéro.

Relecture : Agnès Guy, Guy Hennebelle.